

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法				福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低	生效日期：2018年12月1日

目 录

1 目的	1
2 适用范围	1
3 术语或定义	1
4 职责	1
5 工作程序或要求	2
6 监控要求或关键考核指标	11
7 相关文件	11
8 相关记录	11
9 附加说明	11
10 流程图	12
11 相关附件	12

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

1 目的

为了进一步规范福建福海创石油化工有限公司（以下简称福海创公司）建设工程施工管理行为，努力实现质量、进度、投资、安全控制之目标，根据国家颁发的《建筑法》和建设部颁发的《建设工程质量管理条例》、《建设工程施工现场管理规定》的有关规定，结合公司实际，制定本办法。

2 适用范围

2.1 适用于福海创公司投资200万元以上建设项目的施工管理。

2.2 凡参与福海创公司建设项目的建设、施工、监理单位及个人，必须遵守本办法。

3 术语或定义

3.1 三通一平

“三通”是指项目现场已经通路、通水、通电，“一平”是指场地已经平整完成。

3.2 临时设施

建设单位和承包单位为服务于工程项目而建设的各种生产和生活用非永久性设施。

3.3 大型吊车

特指200吨（含）及以上吨位的汽车或履带式吊车。

3.4 总图定义

包括项目建设所属的区域，为了项目建设临时征用的周边区域。表达用地范围和位置、新建构筑物的位置、朝向以及周围环境（原有建筑、交通道路、绿化、地形等）基本情况的图样。

3.5 文明施工

在工程施工活动中，按照规定采取措施，保障施工现场作业环境、改善施工区环境卫生和维护施工人员身体健康，并有效减少对周边环境影响的施工活动。

3.6 建设项目：是指使用企业自有资金，以及用还款担保的借贷性和专项补贴（补助）资金的新建、改建、扩建、技术改造、技术创新和新产品开发、节能减排、安全环保专项补贴（补助）等建设项目，不包括企业为了维持正常生产需设备更新和维修的项目。

4 职责

4.1 工程管理部

4.1.1 负责和组织对施工现场“三通一平”实施管理。

4.1.2 负责组织编制现场《“三通一平”方案》。

4.1.3 负责协助落实或提供施工区红线外临时用水、临时用电、施工道路。

4.1.4 负责项目施工用地外临时设施的整体规划布局和临时设施用地申请的审批；

4.1.5 监督检查所管辖范围内总施工单位及施工单位临时设施的管理情况；

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

4.1.6 现场工程师工作日应该采取巡视、旁站、检验、会议、指令性文件等方法对施工质量、进度、资料、安全文明施工实施全过程、全方位的动态管理和监督并做好每天的工作记录备查。

4.2 监理单位

4.2.1 负责审查施工单位的施工组织设计及施工专项方案，并对实施过程进行监管。

4.2.2 监督检查所管辖范围内临时设施的全面管理工作和临时设施用地申请的审核。

4.2.3 项目监理部对所监理的建设项目须采取巡视、旁站、检验、会议、指令性文件等方法对施工质量、进度、资料、安全文明施工实施全过程、全方位的动态管理和监督并做好每天的工作记录备查。

4.3 施工单位

4.3.1 各区域施工单位负责各自界区内的施工用水、用电、道路、通讯工作的实施及交竣工拆除前的维护工作。

4.3.2 全面履行工程合同规定的各项义务，并确保工程质量受控。

4.3.3 对临时设施布局进行总体规划，提交临时设施用地申请。

4.3.4 负责临时设施的搭建、维护、拆除以及恢复平整临时设施占地。

4.3.5 施工单位项目经理部必须对施工质量、进度、资料、安全文明施工实施全过程作全方位的动态管理和监督并做好每天的工作记录备查。

5 工作程序或要求

5.1 “三通一平”的实施管理

5.1.1 工作界面的划分

(1) 根据与承包单位签订总包合同，水电接入双方约定的点位，以尽量满足施工需要为准。

(2) 外部水电和道路至各承包单位施工界区部分为“三通一平”界面，由工程管理部负责；承包单位界区内管线敷设和施工道路建设为临时施工界面，由相关承包单位自行负责建设。

5.1.2 工作内容及要求

(1) 道路规划

a. 须经工程管理部批准，且临时道路的规划如有涉及到断路作业的，须符合《断路作业安全管理规定》要求，现场临时道路方可按照临设规划的要求进行施工。

b. 临时道路宽度，不宜小于 7m，转弯半径一般不宜小于 9m，以保证车辆安全行驶，如因条件限制，应采取有效措施。

c. 施工单位因施工需要占用主干道时，应提前一天书面将施工内容、作业计划上报监理单位、工程管理部审批，以加强协调，确保消防车辆、救护车辆和其他紧急车辆的顺利通行。

d. 办公区、生活区内的临时道路为混凝土路面，材料堆场、预制场内的道路需进行表面硬化处理，大型车辆不得进入生活区内。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

(2) 用水规划

- a. 正式水线投用前，施工临时用水均按要求向工程管理部提出申请，原则上按就近进行接入。
- b. 消防水线竣工后，现场消防用水由工程管理部审查批准的接入点平面布置图接出。

(3) 用电规划

- a. 施工单位需根据总平面图及施工需要进行全场临时供电规划设计并提供临时供电总平面布置图，并进行用电负荷计算。
- b. 临时用电投用前的办公临设施工用电可利用现有线路架小型变压器箱的方法由供电部门施工解决。

(4) 现场整平

- a. 工程管理部全面负责管理施工现场的整平、土方平衡、土方外运、土方堆放规划等工作。
- b. 工程管理部委托有资质的单位进行场地整平的设计、施工和监督管理工作，根据各承包单位的实际需求和现场实际情况，对总土石方量和各承包单位的土石方工程量进行合理的调整、进行平衡，尽量减少弃土。
- c. 工程管理部随时对现场回填情况进行检查和监督，对不符合要求责令有关单位进行整改和返工。
- d. 工程管理部委托监理公司和实验室对现场回填后的实际标高和回填质量进行复测和检验，发现不达标的责令有关单位返工。
- e. 现场整平工程的土石方开挖、运输、填方、碾压工程量由施工单位以填写确认单的形式确认，确认单内要明确注明日期、数量、单位。只有经施工单位现场负责人、监理公司和工程管理部共同签字确认后，确认单方可生效。
- f. 施工场地整平完成后由工程管理部组织对各承包单位办理场地交接，并形成书面交接资料，各方签字盖章确认。

5.2 临时设施实施管理

5.2.1 临时设施规划原则

- 5.2.1.1 满足工程建设需要，经济适用，便于管理、使用、维护。
- 5.2.1.2 整体风格和标准统一。
- 5.2.1.3 区域划分清晰，宜有隔离措施。
- 5.2.1.4 体现“以人为本”，保障人员的身心健康。
- 5.2.1.5 符合安全、环保、卫生、防火和节约用地要求。
- 5.2.1.6 充分考虑当地习俗、自然条件和气候特点。
- 5.2.1.7 统一使用安全色、标牌、标签。

5.2.2 办公区

- 5.2.2.1 业主、监理和各承包单位宜集中办公。
- 5.2.2.2 应经济适用，满足办公需要。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

5.2.2.3 应符合环境保护、卫生防疫、消防、安保要求。

5.2.2.4 财务室、资料室等重要办公场所设计时要考虑特殊的防火防盗措施。

5.2.2.5 办公区和分区大门一侧宜设置宣传栏，具体要求为：

尺寸宜为 2m×1.2m，底面距地面宜为 1m；

制作材料宜选用不锈钢钢框、彩钢板。

5.2.2.6 办公区围挡可采用护栏网、彩钢板或砌体结构其中的一种：

护栏网围挡宜采用高度为 2m 的绿色护栏网；

彩钢板围挡宜选用蓝色彩钢板，高度宜为 2m；

砌体结构围挡高度不低于 2m，围墙上下分别留 30cm 涂刷蓝色色带，中间刷白色。

5.2.2.7 建筑设计应符合以下规定：

办公用房一般包括办公室、会议室、资料室、保卫室、卫生间；

办公用房宜采用钢结构彩板房，建筑层数不宜超过 2 层；

办公用房应根据当地气候条件，采取抵抗台风、暴雨、雷电等自然灾害的措施；

办公用房体型宜规整，应有自然通风和采光，并应满足节能要求；

办公用房的耐火等级应为四级，最大允许长度 60m，防火分区的最大允许建筑面积 600 m²；

办公用房距易燃易爆危险品仓库等危险源的距离不应小于 16m，对于成组布置的办公用房，每组数量不应超过 10 幢，幢间距离不应小于 3.5 m，组间距离不应小于 8m；

办公用房地面应采取防水、防潮、防虫等措施，且应至少高出室外地面 150mm。

5.2.2.8 结构设计应符合以下规定：

结构安全等级不应低于三级，应基本满足抗震、抗台风、抗暴雨等要求；

结构体系应采用几何不变体系，应具有直接、合理的传力途径；

用于承重彩钢夹芯板的芯材应选用阻燃型；

用于非承重彩钢板厚度不应小于 0.4mm，彩钢板用于屋面时，厚度不应小于 0.5mm。

5.2.2.9 采暖、通风与空调设计应符合以下规定：

卫生间利用自然通风不能满足室内卫生要求时，应设置机械通风；

办公用房宜设空调，空调室外机应设置在通风良好、便于散热的地方。

5.2.2.10 电气设计应符合以下规定：

低压配电应采用 TN-S 系统，交流 50Hz、220/380V；

每幢办公用房进线处应设置电源箱，并应设置具有隔离作用及短路保护、过负载保护和接地故障保护作用电器；

照明应符合照度 300Lx，应优先采用高效光源和节能灯具；

室内配线应采用阻燃型刚性塑料导管、金属管或金属线槽敷设；

空调应设置专用插座，并应采用专用的供电回路。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
生效日期：2018年12月1日				

5.2.2.11 室内给排水设计应符合以下规定：

宜使用节水型器具；

污水应全部排至临时污水主干管；

卫生器具内无水封时，在室内排水沟与室外排水管道连接处设置水封装置，且水封深度不得小于50mm。

5.2.3 HSE

5.2.3.1 应按照国家标准、行业标准配置消防设施、器材，设置安全标志。

5.2.3.2 应设置符合标准且标志明显的安全出口和应急通道。

5.2.3.3 每个施工作业区应设置饮水点。

5.2.3.4 每个施工作业区外应设置自行车棚。

5.2.3.5 每个施工作业区应设置紧急集合点。

5.2.3.6 应统一使用安全色、标牌、标签。

5.2.3.7 承包单位应在施工作业区设置医务点。

5.2.4 生活区

5.2.4.1 生活区根据实际情况可集中布置，也可分散布置。

5.2.4.2 必要生活设施应齐全。

5.2.4.3 应设文体活动设施。

5.2.4.4 应有网络及电视接收设施。

5.2.4.5 厨房建筑设计时要考虑特殊的防火措施。

5.2.4.6 应有环境保护、卫生防疫、消防、安保设施。

5.2.5 危险物品仓储区

5.2.5.1 应有隔离设施。

5.2.5.2 应方便验收、储存、搬运、盘点、收发料。

5.2.5.3 宜靠近施工现场和预制场，通道顺畅。

5.2.5.4 易燃、易爆、有毒等危险品设置专用仓库和专用堆场，应根据物品的性质设置相应的通风、防爆、防辐射、泄压、防火、防雷、围堰、报警等安全设施，并符合主管政府部门法律、法规的规定。

5.2.5.5 放射源按照《放射防护管理规定》的要求执行。

5.2.5.6 应有环境保护、卫生防疫、消防、安保设施。

5.2.6 一般仓储区

5.2.6.1 每个仓储分区设材料仓库和材料堆场。材料仓库可按材料性质和需要建成钢结构彩板形式封闭库和棚库。

5.2.6.2 应设置起重装卸设施。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

5.2.6.3 封闭库和棚库地面宜采用混凝土硬化，进车道宜为混凝土路面。

5.2.6.4 材料堆场进车道路宜为砂石路面。

5.2.6.5 散体材料堆放宜设围堰。

5.2.6.6 库房四周应有连续排水沟与主排水管沟相连。

5.2.7 预制区

5.2.7.1 应有隔离设施。

5.2.7.2 宜靠近施工现场，通道顺畅。

5.2.7.3 宜采用无土化预制。

5.2.7.4 应远离办公区和生活区。

5.2.7.5 每个分区应设置固定垃圾堆放点。

5.2.7.6 同一单位的机具棚（房）、库房、临时休息室、配电箱、开关箱的样式和标准应统一。

5.2.7.7 预制场地依据实际情况可设置封闭、棚式及露天预制场。

5.2.7.8 预制场地宜硬化处理。

5.2.7.9 场地四周应有连续排水沟与主排水管沟相连。

5.3 现场安全生产管理

5.3.1 一般规定

5.3.1.1 工程开工前，施工单位必须制定具有针对性、适用性、可操作性较强的安全施工方案。

5.3.1.2 各施工单位项目部应坚持“以人为本”、“安全第一、预防为主”的方针，建立健全安全保证体系及各级、各部门、各岗位的安全生产目标责任制。没有保证体系和目标责任而盲目施工者罚款 500 元。

5.3.1.3 施工现场应配备有关安全生产的标准规范，制定各工种安全技术操作规程。安全技术操作规程应列为日常安全活动和安全教育的主要内容，没有制定安全技术操作规程而生产的罚款 200 元，有安全技术操作规程而不按照操作规程操作者罚款 100 元/每次。

5.3.1.4 施工单位在施工现场必须按规定配备专职安全管理人员。没有安全管理人员组织施工者罚款 200 元。

5.3.1.5 施工作业前，施工单位项目部技术人员应将分部分项有关安全施工的技术要求向施工班组及作业人员进行安全技术交底。安全技术交底必须以书面形式进行，并经交底双方签字确认，不交底或没有交底记录者罚款 100 元/每次。

5.3.1.6 施工现场必须建立安全教育培训档案，记录教育培训情况，受教育者应签字认可，严禁代签。经检查有违规操作者罚款 100 元/每次。

5.3.1.7 特种作业人员必须持证上岗，做到人、证相符，无证上岗者每发现一次罚款 50 元。

5.3.2 安全防护管理

5.3.2.1 严格按照要求做好“三宝”、“四口”与“临边”的防护，所使用的安全帽、安全带、安全

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

网、必须是合格产品。发现使用不合格产品者罚款 100 元。

5.3.2.2 进入施工现场的所有参建人员必须正确佩戴安全帽，不戴安全帽者，每发现一人次罚款 50 元。

5.3.2.3 高空作业必须系好安全带，做到高挂低用。凡发现不按要求系挂安全带者，每发现一人次罚款 50 元。

5.3.2.4 脚手架架体内每隔两层设置一道安全平网，2 米处设首层安全平网，安全平网应架设牢固、封闭严密。脚手架内立杆与建筑物距离大于 15 厘米必须进行封闭。

5.3.2.5 楼梯口和临边处必须设防护栏，防护栏应牢固稳定，设置上下两道，上杆距地高度为 1.2 米，下杆距地高度为 0.5~0.6 米，立杆间距不大于 2 米，并设置挡脚板或立网。

5.3.2.6 电梯口必须设置防护门进行封闭。井内每隔两层且高度不超过 10 米应设置安全平网，网内不得有杂物，不得进行硬防护。

5.3.2.7 通道口必须搭设双层防护棚，通道宽度应不小于 1.8 米，高度不低于 2.5 米，两侧设防护栏，挂立网封闭。预留洞口必须用坚实盖板盖严，固定牢靠不移位。

5.3.2.8 基坑周边 0.5 米外应设置防护栏。基坑开挖应按规定要求进行放坡，不具备放坡条件的要根据现场情况，对坑壁进行加固与支护。基坑内应搭设上下通道，作业人员应有安全立足点，禁止垂直交叉作业。

5.3.2.9 凡违反 6.2.4, 6.2.5, 6.2.6, 6.2.7, 条规定者罚款 100 元。

5.3.2.10 施工临时用电必须采用 TN-S 系统，做到“三级配电两级保护”和“一机、一闸、一漏、一箱”。线路敷设、接零保护、接地装置、电气联接、漏电保护等各种配电装置应符合规范要求。开关箱、配电箱必须使用 1.0 毫米以上的铁皮制作，内置绝缘板，严禁线路私架乱扯。

5.3.2.11 配电箱与开关箱的漏电保护器应使用符合国家标准的合格产品，并按匹配要求设置。

5.3.2.12 进入施工现场的电线电缆应架空或地理设置，严禁沿脚手架、树木、或其他设施敷设。

5.3.2.13 严禁使用木、竹脚手架、钢木、钢竹混搭脚手架和单排脚手架。

5.3.2.14 按规定设置剪刀撑，剪刀撑必须沿脚手架高度连续设置。脚手架高度在 24 米以下的，各组剪刀撑间距不大于 15 米；脚手架高度在 24 米以上的，剪刀撑必须沿长度连续设置。

5.3.2.15 操作层脚手板必须铺满，固定牢固，材质符合要求。 2.2.16 凡违反规定者罚款 100 元。

5.3.3 机械设备

5.3.3.1 建筑起重机械进入施工现场安装前，应当在建设主管部门办理起重机械登记备案手续，取得登记注册铭牌和有关证明。安装验收后，经检测合格后方可使用。

5.3.3.2 安装拆卸单位必须具备专业承包资质，并在资质许可的范围内从事安装（拆卸）活动，操作人员必须持证上岗。安拆前必须制订安、拆施工方案。

5.3.3.3 拆装作业前拆装单位技术负责人必须对相关作业人员进行全面安全技术交底；拆装过程中，应划出警戒区域，拆装单位技术负责人、项目负责人、安全管理人员、项目总监必须进行全过程监

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

控。

5.3.3.4 使用单位不得委托无资质证的单位进行起重机械设备的安拆活动。

5.3.3.5 使用单位根据合同约定和有关规定，对使用中的起重机械设备进行定期进行检验检查和日常维护保养。并有书面记载。

5.3.3.6 凡违反6.3.2，6.3.3，6.3.4，6.3.5条规定者罚款100元。

5.3.4 起重吊装

5.3.4.1 吊装前应对起重机械的安全保险装置、钢丝绳、索具、卡扣等进行全面检查，确保完好有效，并按规定试车。

5.3.4.2 被吊物件必须合理放置，确保稳固安全，高处作业人员必须有可靠立足点。

5.3.5 施工机具

5.3.5.1 机具传动部位必须设置防护罩。固定施工机具应搭设防护棚。

5.3.5.2 I类手持电动工具必须作保护接零，电缆线不得有接头，操作人员应穿戴好绝缘防护用品。

5.3.5.3 电焊机一次线长不得超过5米，二次线长度不得超过30米，无破皮老化现象，接线柱应设防护罩。

5.3.5.4 搅拌机应选址合理，固定牢固，轮胎不得支撑在地面或其他物体上。钢丝绳和保险挂钩符合要求，操作手柄应设保险装置。

5.3.5.5 振动棒和打夯机手柄应绝缘，用电线路不得拖地。操作人员应穿绝缘胶靴，手戴绝缘手套，一人操作，一人把线。

5.3.5.6 凡违反规定者罚款100元。

5.4 文明施工管理

5.4.1 工程开工依据政府行政（或行业主管部门）的规定办理质量、安全、施工许可等开工审批手续。

5.4.2 施工前应由工程技术人员、安全管理人员编制文明施工专项方案，并由施工单位技术负责人审批，经监理单位和建设单位项目负责人审核签字。

5.4.3 临建设施应符合国家有关安全、消防、卫生防疫、环境保护、防汛等规定要求，不得使用易燃材料搭设。且必须符合本办法第5条要求。

5.4.4 施工现场必须采用封闭围挡，高度为2.5米。围挡设置应完整、牢固、安全。

5.4.5 围挡墙内外保持整洁，禁止依靠围挡墙堆放物料、器具等，禁止用围挡墙做挡土、挡水墙、机械设备等的支撑体。

5.4.6 施工中的建筑物应按照国家规范规定实施封闭围挡，并应使用符合国家标准要求的密目式安全网。密目式安全网应封闭严密、牢固、平整、美观，封闭高度应保持高出操作层1.5米以上，使用前应进行检验，检验不合格的不得使用。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

5.4.7 施工现场应设置宣传栏，达到牢固、美观、防雨的要求。

5.4.8 加工棚必须设置顶棚，并应设置相应的消防器材。

5.4.9 搅拌棚应按规范搭设，周围用密目式安全网封闭。

5.4.10 材料库必须设置顶棚，材料应分类堆放，整齐统一。

5.4.11 凡违反规定者罚款 100 元，且限期改正。

5.5 质量控制

5.5.1 开工前，应按要求报齐施工组织设计、及专项方案等文件资料，经批准后方准执行，如有变动，必须以书面变更，经批准后执行；否则将根据情况给予 100-200 元处罚。

5.5.2 对进场原材料、半成品或购配件，施工单位应及时向监理部提交《工程材料/购配件/设备报审表》，同时附有产品合格证及技术说明书。按规定要求进行抽检、实验，经审查确认其质量合格后发可使用；未经审报，私自进场或使用，发现一次予 1000 元处罚。

5.5.3 材料存放条件必须保证其存放质量不受影响，如不满足，要求施工单位进行整改，如整改不及时将根据情况给予 100 元罚款，未按要求整改者给予 300 元罚款。

5.5.4 用于工程的钢筋老锈而未清除者，每发现一次罚款 100 元。

5.5.5 模板拆除后，有漏筋、空洞现象者，除按要求整改外，每发现一次罚款 50 元。

5.5.6 箍筋绑扎必须符合规范要求，梁柱板保护层必须满足规范要求，发现有漏绑或不符合规范要求者，一次罚款 50 元。

5.5.7 砌体工程必须符合规范要求，发现砂浆饱满度不够或垂直度、平整度不符合要求或拉结筋不按要求放置者，每发现一次罚款 50 元。

5.5.8 进场施工机械设备在使用前要对设备工作状态进行检查；如未经验收进行使用，将根据情况，通知施工单位暂停，验收后再使用；如施工单位不执行通知要求的，根据情况给予 200 元罚款。

5.5.9 施工现场劳动组织及作业人员，要进行施工前的作业活动培训；在重要隐蔽部位施工时，管理人员要到现场，作业活动的直接负责人、专职质检人员要到位，有关人员不到位者，每人罚款 50 元。

5.5.10 严格见证取样制度，送往实验室的样品。要填写送样单，要有监理见证员签字，如未按要求取样送样，将给予每次 100 元处罚。

5.5.11 现场砂浆（混凝土）搅拌，严格按配比进行计量，留置试块，如出现不认真计量或不按要求计量的，将给予 200 元处罚。

5.5.12 工程资料与工程实体要同步进行，资料齐全完整，发现资料不同步，整理不及时将根据情况给予 100-200 元处罚。

5.5.13 隐蔽工程在报验前必须经过施工单位“三检”合格后，报监理验收，如出现未经验收进行隐蔽者，通知隐蔽部位暂停施工或返工，同时给予 2000 元罚款。

5.5.14 施工中如上道工序不合格，不准进入下道工序施工，不合格的材料/购配件不准进入施工现

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

场，且不允许使用，已经进场的不合格产品应及时标识，记录，制定专人看管，避免用错并限期清理出场，并根据情况给予 500 元处罚。

5.5.15 根据工程进展不同阶段，做好成品保护措施，如出现损坏，分清责任，一次给予责任者 50 元处罚，破坏部位进行修补完好。

5.5.16 施工单位应严格质量通病防治管理措施；发现质量缺陷，施工单位应先书面拿出处理方案，经监理批准后方可处理，私自处理者，每发现一次处罚 200 元并返工处理。

5.5.17 应完善内部自检制度，提高批（项）报验合格率，连续三次验收不合格者，给予 200 元处罚。

5.5.18 各方到现场检查工作，发现问题，可以向施工单位指出，或通知监理督促施工单位整改完成，如整改不及时或发现未按要求整改的，将给予 100 元处罚。

5.6 施工进度管理

5.6.1 开工前施工单位应认真编制总进度计划。做好施工各关键节点的控制工作，且按总进度计划目标分解到季、月、旬、周，且根据进度情况及会议要求时间进行编制报送，如出现不按要求时间编制、报送，监理督促报送仍不及时的，影响进度控制无法进行者，每次给予 500 元处罚。进度计划需根据建设项目实际情况进行及时调整，调整后的进度计划需上报监理部和建设单位工程管理部备案。

5.6.2 每周召开例会，要求施工单位提前半天时间书面报送上周计划完成情况、下周进度计划，上周末按计划完成时，应写出书面理由，对责任进行划分，如责任在施工单位，根据责任轻重，采取相应措施，第二周仍不能按计划完成者，将给予 1000 元的处罚。

5.6.3 工程进度在保证质量、安全、文明施工前提下实现目标；否则影响其它方面相应给予相应处罚。

5.6.4 积极配合建设单位临时性合理赶工计划，施工单位应努力完成，对不配合单位将给予 1000 元罚款。

5.6.5 施工单位与建设单位签订的合同中约定有工期，则按合同执行，如果没有，则按施工单位与建设单位口头约定或建设单位拟订的进度节点执行。

5.6.6 进度罚款参照所报进度计划执行，施行过程控制，按照单位工程基础、主体三层、主体八层、主体十二层、主体完成、二次结构一半、二次结构完成、抹灰一半、抹灰完成等节点控制，进度滞后每个节点按照 5000 元/每个节点进行处罚。

5.6.7 若进度最终能够按照合同约定完成，过程节点进度罚款全部返还，若未能按照合同完成，则不予返还，且依照合同有关进度条款执行。

5.7 工程例会管理

5.7.1 按时到会并在例会签到表上按签到表所列项目签填。

5.7.2 到会人员提前安排好工作，在开会期间关闭手机或调至静音模式。

5.7.3 开会期间不得大声喧哗，按例会程序进行发言，不得打断他人发言。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
生效日期：2018年12月1日				

5.7.4 提前5分钟到会，可以在会前进行单方面沟通。禁止在会议过程中讨论与工程无关的话题。

5.7.5 开会时间力求简短，不能拉杂，原则上每次例会不超过40分钟，个人发言不超过6分钟。

6 监控要求或关键考核指标

6.1 目的和任务

6.1.1 保证工程质量。必须认真贯彻执行国家有关工程质量的方针政策和各项技术标准、施工规范和技术规程并满足最终建设单对使用功能的要求。

6.1.2 保证合同工期。工期对于建设资金的经济使用和投资效益具有重要作用，尽可能加快施工进度，降低融资成本，保证投资能正常或提前受益。

6.1.3 保证施工安全。全面贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，实现安全工作的制度化、规范化、程序化、标准化、精细化管理，创建“安全、健康、环保、和谐”的工程项目。

6.1.4 控制投资提高效益。有效控制过程变更预算，节约投资。

6.2 考核实施

6.2.1 针对各个独立项目成立项目考核小组，由工程管理部牵头，公司各职能部门、项目监理部、施工单位项目部人员组成。

6.2.2 采取工程管理部和项目监理部日常随机检查考核、工程管理部和项目监理部周检考核和考核小组月检查考核的方式。

6.2.3 考核针对不足和存在问题实行通报和罚款的方式督促施工单位整改，罚款以上缴现金入库或工程款扣抵的方式落实。

6.3 考核项目和内容

以第5条“工作程序和要求”中具体列出的为准。

7 相关文件

7.1 国家颁发的《建筑法》和建设部颁发的《建设工程质量管理办法》、《建设工程施工现场管理规定》

7.2 福海创公司《建设项目管理规定》

7.3 福海创公司《放射防护管理规定》

7.4 福海创公司《断路作业安全管理规定》

8 相关记录

《施工现场管理办法》2018年4月制定。

9 附加说明

9.1 本规定与国家法律、法规及规范性文件如有不符，应从其规定进行调整、修订。

9.2 本规定未尽事宜，按公司有关制度执行。公司制度没有规定的，按国家有关规定执行。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
生效日期：2018年12月1日				

9.3 本规定的附件为正文的重要组成部分。

9.4 本规定属福海创公司专有，杜绝外传。

9.5 本规定由福海创公司工程管理部负责解释和修订。

9.6 本规定自发布之日起生效。

主办部门	制定/修订人	审核人	会签部门	审批
工程管理部	冯怀伟	孙海涛	公司各相关部门	方向阳

10 流程图

无

11 相关附件

11.1 附件一：建设项目用地申请表

11.2 附件二：现场标牌制作参考要求

11.3 附件三：施工临时用水申请表

11.4 附件四：施工临时停/用水（消防水）申请表

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

11.1 附件一： 建设项目用地申请表

申请单位				申请日期	
申请单位经办人				联系电话	
用地依据（合同名称、编号）					
用地性质	临时	费用结算方式			
用地退换方式	<input type="checkbox"/> 恢复原状 <input type="checkbox"/> 在建设施留用 <input type="checkbox"/> 其他（_____）				
用地开始时间	年 月	用地结束时间	年 月		
申请类别	<input type="checkbox"/> 新建 <input type="checkbox"/> 扩建 <input type="checkbox"/> 改建 <input type="checkbox"/> 延期 <input type="checkbox"/> 其他（_____）				
用地位置	附图	申请用地面积（m ² ）			
用地性质（可多选）	<input type="checkbox"/> 居住用地 <input type="checkbox"/> 仓储用地 <input type="checkbox"/> 公用设施用地 <input type="checkbox"/> 交通用地 <input type="checkbox"/> 预制加工用地 <input type="checkbox"/> 特殊用地 <input type="checkbox"/> 其他				
附件一览表					
序号	文件名称	文件号		备注	
1					
2					
3					
4					
<p>申请人承诺：</p> <p>一、本单位对本申请表以及所告知的事项均以知悉并理解。</p> <p>二、本申请人所附送的材料均真实、有效，如隐瞒有关情况或提供虚假材料，由本单位承担相应的责任。</p> <p>三、本单位服从业主各项管理制度。</p> <p>四、按用地费用及时结算各项费用，包括但不限于含公摊在内的租金、统一结算的水电等公用设施费用等。</p> <p>五、按规划区域统一要求做好承租地块内的相关维护和管理工作的。</p>					
HSE 部意见 (签字)		工程管理部意见 (签字)		属地团队意见 (签字)	
年 月 日		年 月 日		年 月 日	
监理单位意见 (盖章)		总承包商意见 (盖章)		申请单位 (盖章)	
年 月 日		年 月 日		年 月 日	

备注：此表须提前 48 小时提交，一式六份，各单位/部门分别留存一份。

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
生效日期：2018年12月1日				

11.2 附件二：

现场标牌制作参考要求

序号	标牌名称	规格尺寸 (长×宽)	标牌材质	标牌底色	字体/颜色	悬挂高度 (指底部)
一	全厂性					
1	工程简介	5000×3500	不锈钢框加 不锈钢薄板	中石油蓝	宋体/白色、彩 色	1200
2	全厂总平面布置 图	5000×3500	不锈钢框加 不锈钢薄板	中石油蓝	宋体/白色、彩 色	1200
3	工程建设说明	5000×3500	不锈钢框加 不锈钢薄板	中石油蓝	宋体/白色、彩 色	1200
二	区域性					
1	装置工程建设概 况	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
2	项目组织机构图	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
3	装置总平面布置 图	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
4	工程总体目标	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
5	安全工时告示牌	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	白	宋体/红色	1200
6	工程进度	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
7	质量及HSE信息	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
8	道路指示牌	执行国标				
9	紧急集合点标牌	1200×800	不锈钢框加 不锈钢薄板	黄	宋体/黑色	1200
10	临时围挡	1800(高)	压型钢板	蓝		
三	参照执行					
1	承包单位名称	600×400	不锈钢薄板	蓝	宋体/黑色	1200
2	HSE保障体系机 构图	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
3	质量保障体系机 构图	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200
4	工程总体计划	2000×1500	不锈钢框加 不锈钢薄板	蓝	宋体/白色	1200

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有
	风险评估	高	中	低
				生效日期：2018年12月1日

11.3 附件三： 施工临时用水申请表

工程名称		接水位置	
接管大小		使用起止时间	
水压要求		水表初始读数	
施工承包商	经办		联系电话
	项目经理		联系电话
总承包商	经办		联系电话
	项目经理		联系电话
监理单位	专业监理工程师		联系电话
	总监理工程师		联系电话
工程管理部	经办		联系电话
	项目负责人		联系电话
属地团队	经办		联系电话
	负责人		联系电话
备注			

福建石化集团福海创公司 FJPEC-FHC-GC-M-006-2018/01	施工现场管理办法			福建石化集团专有	
	风险评估	高	中	低	生效日期：2018年12月1日

11.4 附件四： 施工临时停/用水（消防水）申请表

工程名称		接水位置/停水区域	
原因			
使用起止时间		预计用水量	
施工承包商	经办		联系电话
	项目经理		联系电话
总承包商	经办		联系电话
	项目经理		联系电话
监理单位	专业监理工程师		联系电话
	总监理工程师		联系电话
工程管理部	经办		联系电话
	项目负责人		联系电话
属地团队	经办		联系电话
	负责人		联系电话
HSE部	经办人		联系电话
	负责人		联系电话
公司安全主管领导			
备注			